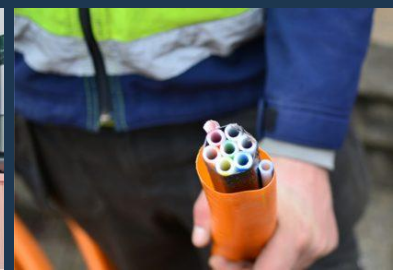


Maschinenbau & Metall: Nachfolgewelle trifft auf Käufer aus aller Welt.

Aktuelle Transaktionen, Käuferlandschaft und Bewertung.
Ein Marktüberblick von Zerbach & Company · Oktober 2026



MARKTUMFELD · MASCHINENBAU UND METALLVERARBEITUNG

Bodenbildung bei den Aufträgen – die Nachfolgewelle wartet nicht

–2 %

Produktionsprognose Maschinenbau 2026
(real) – viertes Minusjahr in Folge¹

+5 %

Auftragseingang Maschinenbau Jan.–Jul.
2026 (real) – Bodenbildung¹

1 Mio.

Beschäftigte Maschinenbau; rund 43 Tsd.
Stellen seit Anfang 2025 abgebaut¹

80

Mrd. € Umsatz Stahl- und
Metallverarbeitung in rund 5.000
Betrieben²

500

Tsd. Beschäftigte in der Stahl- und
Metallverarbeitung²

–2,3 %

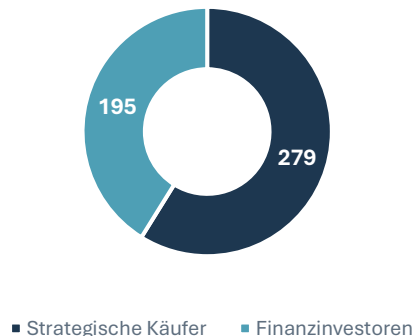
Produktion Stahl- und Metallverarbeitung
Q1 2026 nach vier Rezessionsjahren²

¹ Quelle: VDMA (Prognosereport September 2026, Auftragseingang, Beschäftigung); ² WSM Wirtschaftsverband Stahl- und Metallverarbeitung (Konjunktur 2-2026, Verbandsangaben). Werte gerundet.

Strategen aus dem In- und Ausland führen die Konsolidierung

Von 2024 bis September 2026 wechselten in der DACH-Region rund 470 Industrieunternehmen aus Maschinenbau und Metallverarbeitung den Eigentümer, zu knapp 60 Prozent an strategische Käufer.

Transaktionen nach Käufertyp (2024–2026)



Aktive Käufer & Plattformen

FINANZINVESTOREN UND TRANSFORMATIONSSPEZIALISTEN

Mutares · AURELIUS · Fidelium · VTC · Borromin / AXENTA · One Equity Partners · Triton · H.I.G. · RCP Group · Callista · PINOVA

STRATEGISCHE KÄUFER UND INDUSTRIEHOLDINGS

SFS Group · Heidelberger Druckmaschinen · Krones · Trelleborg · Lifco · Indutrade · Daifuku · Marubeni · Fontana · HBH Holdings · INDUS · GESCO · Possehl

KÄUFERTYPEN · WER KAUFT MITTELSTÄNDISCHE UNTERNEHMEN?

Drei Käufergruppen: drei unterschiedliche Logiken

Wer als Käufer in Frage kommt, prägt Kaufpreis, Prozess und die Zukunft des Unternehmens. In der Regel ist es empfehlenswert, mehrere Gruppen parallel anzusprechen.

STRATEGISCHE KÄUFER

Unternehmen aus derselben oder einer angrenzenden Branche: vom regionalen Wettbewerber bis zum internationalen Konzern.

Motiv: Marktanteile, neue Regionen, Kompetenzen und vor allem Fachkräfte.

Erwerben meist 100 % und integrieren den Betrieb. Für Synergien werden oft attraktive Preise gezahlt.

Beispiele: SFS, Trelleborg, Lifco, Daifuku.

FINANZINVESTOREN (PRIVATE EQUITY)

Beteiligungsgesellschaften, die mit Kapital institutioneller Anleger Unternehmen erwerben und weiterentwickeln.

Typisch ist „Buy-and-Build“: Mehrere Betriebe werden zu einer größeren Gruppe zusammengeschlossen.

Inhaber können häufig rückbeteiligt bleiben und am Wertzuwachs teilhaben. Der Weiterverkauf erfolgt meist nach 4 – 7 Jahren.

Beispiele: Mutares, Fidelium, VTC, Borromin.

NACHFOLGE- & SONDERFORMEN

Family Offices: Vermögen von Unternehmerfamilien, meist mit langfristigem Horizont ohne festen Weiterverkaufstermin.

MBO / MBI: Verkauf an das eigene bzw. ein externes Management, oft mit Bankfinanzierung.

Auch Mitarbeiter- oder Stiftungsmodelle sind möglich.

Fokus: Kontinuität und Erhalt der Selbstständigkeit.

Fertigungstiefe und Kundenzugang werden gebündelt

Schmiede-, Stanz- und Umformteile, Präzisionsteile, Guss und Werkzeugbau.

Datum	Zielunternehmen	Geschäftsmodell	Käufer	Typ
08/26	Silbitz Group	Gießereigruppe	VTC	Finanzinvestor
07/26	Otto Fuchs Dülken	Präzisions- und Schmiedeteile	Fidelium Partners	Finanzinvestor
07/26	HK Präzisionsteile	Dreh- und Frästeile	AXENTA / Borromin	Finanzinvestor
07/26	Jonuscheit / ALJO	Aluminium-Leichtbaukomponenten	PHI Industrial	Finanzinvestor
07/26	SFS Tiefziehgeschäft (CH)	Präzisionsumformtechnik	Adval Tech	Strategischer Investor
04/26	Cunova	Kupferwerkstoffe, Industrielieferer	KME Group (IT)	Strategischer Investor
01/26	psm protech	Kunststoff-Metall-Verbindungen	Kleiner Stanztechnik	Strategischer Investor
01/26	Druckguss Westfalen Behringer	Zinkdruckguss	Otto Rentrop Gruppe	Strategischer Investor
11/25	EMS Elektro Metall	Stromschienen, Kupferkomponenten	International Wire Group	Strategischer Investor
09/25	Omega Gruppe	Metallkomponenten und -module	Bencis	Finanzinvestor
07/25	GF Casting Solutions	Leichtbau-Gusskomponenten	Nemak (MX)	Strategischer Investor
02/25	NBHX Trim Europe	Dekorative Oberflächen, Automotive	Mutares	Finanzinvestor
10/24	Buderus Edelstahl	Spezialstähle, Schmiedeteile	Mutares	Finanzinvestor
07/24	KmB Technologie	Hochpräzise Dreh- und Frästeile	Mutares	Finanzinvestor
05/24	Eisenwerk Hasenclever	Stahlgussteile	DIHAG Holding	Strategischer Investor

Internationale Strategien schließen Produktlücken

Befestigungs- und Antriebstechnik, Hydraulik, Dichtungen, Pressteile.

Datum	Zielunternehmen	Geschäftsmodell	Käufer	Typ
08/26	KMF Kemptener Maschinenfabrik	Hydraulikzylinder	Montanhydraulik / One Equity	Finanzinvestor
06/26	Flender	Mechanische Antriebstechnik, Getriebe	Triton	Finanzinvestor
05/26	SGF Süddeutsche Gelenkscheibenfabrik	Gelenkscheiben, Drehmomentübertragung	Max Valier Holding	Finanzinvestor
04/26	KAMAX Group	Hochfeste Verbindungselemente	Fontana Gruppo (IT)	Strategischer Investor
04/26	Harald Zahn	Flachdach-Befestigungssysteme	SFS Group (CH)	Strategischer Investor
03/26	Pankl Racing Systems (AT)	High-Performance-Komponenten	KNILL Gruppe	Strategischer Investor
01/26	C+R Hydraulics	Hydraulikkomponenten	Van Leeuwen (NL)	Strategischer Investor
01/26	voestalpine BÖHLER Profil (AT)	Stahlprofile	Kadant (US)	Strategischer Investor
01/26	Frauenthal Automotive (AT)	Press- und Schweißkomponenten	SteelCo / RCP Group	Finanzinvestor
12/25	Montanhydraulik	Hydraulikzylinder und -systeme	One Equity Partners	Finanzinvestor
12/25	IFA Holding	Antriebswellen	Neapco (US)	Strategischer Investor
07/25	Eckart	Hydraulische Schwenkmotoren	GESCO	Strategischer Investor
06/25	KÖNIG + CO.	Kesselböden, Konen, Sonderpressteile	HBH Holdings (US)	Strategischer Investor
05/25	Sico Siliconverarbeitung	Dichtungslösungen	Trelleborg (SE)	Strategischer Investor
06/24	Heinrich Jungeblodt	Spezialverbindungselemente	Ome Metallurgica Erbesi (IT)	Strategischer Investor

Quelle: Z&C-Transaktionsdatenbank 2024–2026. Auswahl illustrativ. Industrieholdings (GESCO, INDUS, Possehl) als strategische Investoren eingeordnet.

TRANSAKTIONEN · MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

Konzerne und Holdings suchen eigenständig geführte Einheiten

Serienmaschinen, Anlagen, Werkzeugmaschinen, Automatisierung.

Datum	Zielunternehmen	Geschäftsmodell	Käufer	Typ
08/26	Antriebstechnik SAFTIG	Maschinen- und Elektromaschinenbau	DEMIS / AURELIUS	Finanzinvestor
07/26	WIRO Präzisions-Werkzeugbau	Spritzgießwerkzeuge	Krones	Strategischer Investor
07/26	TOLUS Group (CH)	CNC-Werkzeugmaschinen	Marubeni (JP)	Strategischer Investor
07/26	PCT Maschinenbau	Schneidemaschinen Druckindustrie	Heidelberger Druckmaschinen	Strategischer Investor
07/26	PLAKOMA	Anlagen für Stahl- und Walzwerke	INTECO (AT)	Strategischer Investor
06/26	TREPEL Airport Equipment	Bodenabfertigungsgeräte	Mutares	Finanzinvestor
04/26	Eisenmann	Lackieranlagen, Fördertechnik	Daifuku (JP)	Strategischer Investor
03/26	Muller Technology (CH)	Automatisierung, Werkzeuge	Vasanth Group (IN)	Strategischer Investor
03/26	KIST + ESCHERICH	Elektrostatik- und Ionisierungssysteme	PINOVA Capital	Finanzinvestor
09/25	LWB Steinl	Spritzgieß- und Sondermaschinen	Shibaura Machine (JP)	Strategischer Investor
09/25	Stürtz Maschinenbau	Maschinen und Automation Fensterbau	Voilàp (IT)	Strategischer Investor
08/25	Oka-Spezialmaschinenfabrik	Maschinen für die Lebensmittelindustrie	Middleby (US)	Strategischer Investor
02/25	HELLER Gruppe	Werkzeugmaschinen	H.I.G. Capital	Finanzinvestor
11/24	AGTOS	Schleuderrad-Strahlanlagen	Sintokogio (JP)	Strategischer Investor
05/24	Walter Meier Fertigungslösungen (CH)	Automationslösungen	Kontivia	Finanzinvestor

Quelle: Z&C-Transaktionsdatenbank 2024–2026. Auswahl illustrativ. Industrieholdings (GESCO, INDUS, Possehl) als strategische Investoren eingeordnet.

Käufer aus aller Welt – und Spezialisten für den Umbruch

Zwei Muster prägen den Markt: ausländische Konzerne kaufen deutsche Technologie und Marktzugang, während Beteiligungsholdings und Transformationsinvestoren Unternehmen im Umbruch übernehmen.

KÄUFER AUS ÜBERSEE

Japan, USA, Indien und Mexiko sichern sich deutsche Technologie.

Daifuku ← Eisenmann · Marubeni ← TOLUS · Shibaura ← LWB Steinl · Sintokogio ← AGTOS · HBH ← KÖNIG + CO. · Neapco ← IFA · Kadant ← BÖHLER Profil · Nematik ← GF Casting · Middleby ← Oka.

MUTARES – SPEZIALIST FÜR SONDERSITUATIONEN

Börsennotierte Holding für Carve-outs und Transformationsfälle.

2024–2026 u. a. Buderus Edelstahl, KmB Technologie, NBHX Trim und TREPEL Airport Equipment. Daneben aktiv: AURELIUS, Fidelium, VTC und die RCP Group.

SERIENKÄUFER · ZUKÄUFE 2024–2026 (AUSWAHL)

Käufer	Zukauf (Ziel)	Jahr
Mutares	Buderus Edelstahl	2024
Mutares	KmB Technologie	2024
Mutares	NBHX Trim Europe	2025
Mutares	TREPEL Airport Equipment	2026
Heidelberger Druckmaschinen	Polar-Gruppe	2025
Heidelberger Druckmaschinen	PCT Maschinenbau	2026
SFS Group	Harald Zahn	2026
Trelleborg	Sico Siliconverarbeitung	2025

BEWERTUNG · SO ENTSTEHT DER KAUFPREIS

Ertragskraft mal Faktor: so wird ein Unternehmen bewertet

Der Unternehmenswert wird meist als Vielfaches („Multiple“) der Ertragskraft ermittelt. Zur ersten Einordnung dient eine Peer Group börsennotierter Vergleichsunternehmen.

In drei Schritten zum Kaufpreis

1. Basis ist meist das EBITDA, der Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen. Es misst die operative Ertragskraft, unabhängig von Finanzierung und Investitionszyklus.
2. EBITDA × branchenüblicher Faktor („Multiple“) = Unternehmenswert (Enterprise Value). Die Höhe des Faktors richtet sich nach Branche, Größe, Wachstum und Risiko.
3. Vom Unternehmenswert werden Finanzschulden abgezogen und Kassenbestände addiert. Das Ergebnis ist der Kaufpreis für die Anteile (Equity Value).

Rechenbeispiel (illustrativ, Faktor bereits nach Abschlag): 3 Mio. € EBITDA × Faktor 6,0 = 18 Mio. € Unternehmenswert; abzüglich 4 Mio. € Nettoverschuldung = 14 Mio. € Kaufpreis.

Werttreiber, die den Faktor erhöhen: wiederkehrende Serviceerlöse · Auftragsbestand & Rahmenverträge · Inhaberunabhängigkeit · Fachkräftebasis · sauberes Reporting.

PEER GROUP MASCHINENBAU & METALL (FORWARD)

Peer (Vergleichsunternehmen)	Land	EV/Umsatz	EV/EBITDA
ANDRITZ		1,00x	9,28x
Bucher Industries		0,99x	9,35x
Dürr		0,36x	4,24x
GEA Group		1,94x	11,33x
Jungheinrich		0,22x	1,46x
Koenig & Bauer		0,31x	5,05x
Krones		0,57x	5,25x
KSB		0,52x	4,63x
Norma Group		0,81x	10,58x
SAF-Holland		0,84x	6,27x
SFS Group		1,80x	10,53x
Stabilus		0,95x	5,60x
Sulzer		1,71x	10,33x
Vossloh		1,09x	8,46x
Durchschnitt		0,94x	7,31x

Wichtig: Bei nicht börsennotierten Unternehmen ist auf diese Multiplikatoren ein Abschlag von rund 25 % zu berücksichtigen (Größe, Abhängigkeiten, eingeschränkte Handelbarkeit).

ERFOLGSSTORY · VERKAUF · 2025

KÖNIG + CO. → *HBH Holdings*



Das Familienunternehmen KÖNIG + CO. ist ein weltweit bekannter Hersteller im Bereich von Kesselböden, Konen und Sonderpressteilen mit fast 100-jähriger Unternehmensgeschichte. HBH Holdings, Inc. mit Sitz in Cincinnati, Ohio, USA, ist eine private Investment- und Holdinggesellschaft, die sich auf Fertigungs-, Wartungs- und Baudienstleistungen für den Versorgungs- und Industriemarkt spezialisiert hat.

Zerbach & Company begleitete die Gesellschafterfamilie König bei der erfolgreichen Umsetzung der Nachfolgelösung.

MANDANT

Familie König

CLOSING

Juni 2025

ART DES MANDATS

Unternehmensverkauf

KÄUFER

HBH Holdings Inc., Cincinnati, USA

BRANCHE

Maschinen- und Anlagenbau

WEBSITE

www.koenig-co.de



KONTAKT

Sprechen Sie uns an.
Ein Gespräch mit uns bleibt
vertraulich.

Zerbach & Company Corporate Finance GmbH

Gut Maarhausen · Eiler Straße 3Y · 51107 Köln

+49 221 98515 240

office@zerbach-company.de

www.zerbach-company.de

